



T.C
ONDOKUZ MAYIS ÜNİVERSİTESİ
DIŞ HUSUSLAR TABLOSU

DIŞ HUSUSLAR	BAĞLAM		ETKİLEYEN HUSUS	ETKİLERİ	
	POLİTİK / SİYASAL	9001-10002	* Yüksek Öğretim alanında ulusal/uluslararası düzeyde alınan siyasal/politik kararlar * Kamu yönetimi alanında ulusal/uluslararası düzeyde alınan siyasal ve politik kararlar	* Uluslararası işbirliği fırsatlarının artması * YÖK'ün uluslararasılaşma politikası sonucunda öğrenci/öğretim elemanı hareketliliğinin artması * Hükümet politikalarında Yükseköğretime ve AR-GE çalışmalarına özel önem verilmesi	* Politik belirsizlikler nedeniyle kalite hedeflerinin doğru belirlenememesi ve hedeflere ulaşamaması * Çevre ülkelerde yaşanan siyasal krizler ve savaşlar nedeniyle gelen mülteci öğrencilerin entegrasyonunda yaşanacak sorunlar * Politik sebepler nedeniyle bilimsel toplantılara uluslararası akademisyenlerin ilgisinin azalması * Politik sebepler nedeniyle uluslararası AR-GE projelerine destek verilmemesi * Sık yapılan değişiklikler nedeniyle idari uygulamada yaşanan aksaklıklar
		50001	* Ulusal Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Politikaları	* Hükümetin Yeşil Kalkınma ve Enerji Verimliliği politikalarının, üniversite enerji projelerine özel teşvikler ve hibe fonları sağlaması. * Uluslararasılaşma politikası sayesinde Erasmus/Horizon gibi AB enerji projelerine dahil olma imkanı.	* Siyasi belirsizlikler nedeniyle enerji verimliliği alanındaki vergi muafiyetleri ve teşviklerin aniden kaldırılması veya değiştirilmesi. * Kamu kurumlarında üst yönetimlerin sık değişmesiyle uzun vadeli EnYS taahhüdünün ve sürekliliğinin bozulması.
	EKONOMİK / MALİ	90001-10002	* Genel ekonomik koşullar * İlgili yıl bütçesi * Yatırım programı * Para ve Maliye Politikaları * Hibe ve destekler	* Araştırma fırsatlarının artması * Sağlık hizmetlerine olan talebin ulusal ve uluslararası düzeyde artması * Yaşam boyu öğrenime olan ilginin artması * Hibe ve desteklerin artması ve bütün bunların eğitim ile araştırma geliştirme faaliyetlerine olumlu yansıması	* Eğitime ve Araştırma Geliştirme Faaliyetlerine ayrılan bütçenin azalması * Eğitim ve hizmet gelirlerinin düşmesi * Hibe ve desteklerin azalması ya da kesilmesi nedeniyle hizmetlerin aksaması * Vergi işlemlerinin usulüne uygun gerçekleştirilememesi nedeniyle vergi cezalarına maruz kalınması * Enerji Maliyetlerinin artması nedeniyle bütçe yükünün artması
		50001	* Enerji Maliyetleri ve Piyasa Koşulları	* Artan enerji maliyetlerinin, Enerji Yönetim Sistemini (EnYS) hayata geçirme ve Enerji Performans İyileştirmesi (EnPI) yapma konusunda üst yönetime güçlü bir finansal gerekçe sunması. * Uluslararası iklim fonları (Green Climate Fund, vb.) veya Dünya Bankası/Kalkınma Ajansı kredilerine erişim imkanı.	* Enerji fiyatlarındaki kontrolsüz artışın (doğalgaz, elektrik) üniversite bütçesini felce uğratması ve EnYS'nin sağlayabileceği tasarruf miktarını gölgelemesi. * Yüksek enflasyon ve döviz kuru artışı nedeniyle enerji verimli ekipman (chiller, kazan, LED) yatırım maliyetlerinin öngörülemez hale gelmesi.
	SOSYO-KÜLTÜREL	9001-10002	* Nüfus Artışı * İç/Dış Göç * Şehirle ilişkiler	* Sosyal ve kültürel olarak üniversiteye olan ihtiyacın artması * Şehrin üniversite etkinliklerine olan ilgisinin artması * Genç nüfusun Meslek Yüksekokulları yardımıyla sanayiye yetişmiş insan kaynağı olarak aktarılması * Nitelikli yabancı uyruklu öğrenci sayısının artırılması	* Toplumun istediği nitelikte insan kaynağı yetiştirilememesi * Toplumun AR-GE ihtiyaçlarına cevap verilememesi * Üniversitenin toplumsal sorunlara çözüm üretmediği düşüncesi * Üniversitede yürütülen sosyal sorumluluk projelerinin sahiplenilmemesi * Göç hareketlerinin getirdiği sosyokültürel problemler
		50001	* Toplumsal Beklenti ve Akademik Eğilimler	* Öğrenci ve genç akademisyenlerin çevre bilincinin yüksek olması ve EnYS çalışmalarına gönüllü katılım ve farkındalık desteği sağlaması. * Sivil Toplum Kuruluşları (STK) ve kamuoyunun, üniversitelerden sürdürülebilirlik liderliği bekleyerek, başarılı projeler için güçlü bir iletişim ve itibar fırsatı yaratması.	- EnYS hedeflerinin, personel ve öğrencilerin davranışsal değişiklikleri (ışık/cihaz kapatma alışkanlığı) ile desteklenmemesi durumunda başarısız olması. * Enerji kesintileri veya tasarruf amaçlı yapılan operasyonel kontroller (Örn: ısıtma derecesinin düşürülmesi) nedeniyle kullanıcıların konfor beklentileriyle çatışma yaşanması ve memnuniyetsizliğin artması.
	TEKNOLOJİK / TEKNOLOJİK GELİŞMELER	9001-10002	* Finansman yetersizliği * Dünyadaki teknolojik ilerleme hızının yüksekliği * Patent ve ticari ürüne yönelik AR-GE çalışması sayısı * Patent sayısı * Mevcut patentlerin ürüne dönüştürülmesinde yaşanan güçlükler * Teknolojik ürünlerin döviz endeksli olması	* Ürün ve hizmet üretiminde kalite artışı * Hizmetlerin kısa sürede daha etkin ve verimli verilebilmesi * Sanayi gelirlerinin artması * Üniversitenin uzaktan eğitim bilişim altyapısına sahip olması	* Hızlı teknolojik gelişmeler nedeniyle yapılan yatırımların kısa sürede kullanılamaz hale gelmesi * Yeni teknolojilere uyum sağlanamaması nedeniyle hizmetlerin aksaması * Dünya çapındaki döviz ve kur artışı nedeniyle yeni teknolojilerin maliyetinin yüksek olması * Üniversite öğretim elemanlarının buluşlarının ticarileştirilememesi nedeniyle ulusal ve uluslararası düzeyde tescil, marka, patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım sayımızın az olması
		50001	* Enerji Teknolojileri ve Otomasyon Pazarı	* Yenilenebilir Enerji Kaynakları (YEKA) ve Enerji Depolama teknolojilerinin (batarya sistemleri) maliyet ve verimlilik açısından hızla gelişmesi. * Akıllı Bina Yönetim Sistemlerinin (BMS/BAS) ve IoT tabanlı enerji izleme çözümlerinin yaygınlaşmasıyla, düşük maliyetle detaylı enerji izleme ve ölçme imkanı.	* Hızlı teknolojik gelişme nedeniyle yeni alınan enerji izleme yazılımlarının veya otomasyon sistemlerinin kısa sürede teknolojik olarak eskimesi (Obsolete). * Üniversitenin bürokratik yapısı nedeniyle, piyasadaki en son verimli teknolojilere (Örn: manyetik yataklı chiller) satın alma süreçlerinde hızlı adapte olamaması.

DİŞ HUSUSLAR	YASAL / YASAL MEVZUAT	9001-10002	* Mevzuat değişiklikleri * Yargı Kararları * Cumhurbaşkanlığı Kararları * Diğer karar ve talimatlar	* Yasal Değişiklikler nedeniyle bürokrasinin azalması * Yenilikçi metod ve yaklaşımların kullanılabilmesi	* Sık yapılan değişiklikler nedeniyle idari uygulamada yaşanan aksaklıklar * Yasal zorunlulukların yerine getirilmemesi nedeniyle para cezasına maruz kalınması * Yasal düzenleme eksiklikleri sebebiyle AR-GE çalışmalarının aksaması
		50001	* Enerji Yönetimi ve Çevre Mevzuatı	* 5627 Sayılı Enerji Verimliliği Kanunu ve ilgili ikincil mevzuatın, üniversitelerin enerji etüdü ve EnYS kurulumu için gerekli yasal altyapıyı ve yol haritasını sağlaması. * AB Yeşil Mutabakatı gibi uluslararası düzenlemelerin, üniversitenin yeşil enerji/karbon azaltım projelerine katılımını gerektirmesi, bu sayede yeni finansman ve işbirliği kanallarının açılması.	* Enerji Kimlik Belgesi (EKB) veya zorunlu Enerji Yöneticisi ataması gibi yasal yükümlülüklerin yerine getirilememesi halinde para cezalarına veya yaptırımlara maruz kalınması. * Çevre ve emisyon mevzuatında beklenen sıkılaştırmanın, mevcut eski tesisatlar için büyük uyum maliyetleri (Örn: baca gazı filtreleme) yaratması.
	ÇEVRESEL / ÇEVRE	9001-10002	* Çevre Politikaları * Çevre ile ilgili projeler * Çevre Mevzuatı * Salgın ve pandemi * Doğal afetler	* Şehrin ve üniversitenin bulunduğu coğrafyanın yeşil kampüs olma imkanlarını kolaylaştırması * Kampüse tramvay ile ulaşılabilirliği olması * Üniversitemizin çevre mühendisliği bölümüne sahip olması * Sıfır Atık Projesinin üniversitemizde başlamış olunması * Çevre projelerine olan desteğin artması * Hükümetin çevre politikalarının önemli düzeyde teşvikler içeriyor olması * Greenmetrics endeksinde bağlı olarak çevre iyileştirmelerinin gerçekleştirilmesi	* Üniversitenin içinde bulunduğu bölgenin imara açılması ve hızlı yapılaşması sonucunda yeşil alanların azalması * Hızlı nüfus artışı, kentsel nüfusun artması ile kentlere yakın orman ve yeşil alanların azalması * Kampüs içindeki ormanlık alanlarda meydana gelebilecek yangının büyük hasara yol açması * Kampüste günlük insan popülasyonun yükselmesiyle çevresel tehditlerin artması * Çevre sorunlarına karşı duyarlılığın istenilen düzeyde olmaması
	SATIN ALMA	9001-10002	* İhtiyaç analizleri ve satın alma kararları * Satın alma Mevzuatı * Yatırım Programı * Bütçe * Tedarikçiler	* Samsunun lojistik ve sanayi alt yapısı açısından tedarikçilere ulaşmada sunduğu kolaylıklar * Satın almaların web ortamında duyurulması sayesinde şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkesi çerçevesinde gerçekleştirilmesi * Samsun ili tedarikçilerinin yeterliliğinin iyi düzeyde olması * Satın almalarda rekabet ortamının oluşuyor olması * Elektronik ihale ve elektronik eksitme ihalelerin uygulanması	* Özellikle hizmet üreten birimlerin tedarikçilere zamanında ödeme yapamaması * Genel ekonomik koşullarda dalgalanma sebebiyle tedarikçilerin taahhütlerini yerine getirememesi * İhalelere katılım olmaması nedeniyle tedarik gerçekleştirilememesi
	REKABET	9001-10002	* Genel ekonomik koşullar * Üniversite sayısının artması * Kar amacı gütmeyen firmalar/STK vb. araştırma fonlarından yararlanma düzeyinin artması * Uluslararası üniversitelerin Türkiye'de kampüs açmaları * Firmaların ve kamu kurumlarının AR-GE birimlerinin daha etkin çalışmaya başlamaları * Öğrencilerin yurt dışında eğitim almaya olan ilgisinin artması	* Rekabetin ürün ve hizmet üretiminde verimliliği ve kaliteyi artırması * Uluslararası öğrencilerin üniversitenin coğrafi konumuna olan ilgisi * Yurt dışı üniversitelerle olan işbirlikleri * Kamu kurum ve kuruluşlarıyla ve özel sektörle işbirliği fırsatlarının artması	* Akademisyenlerin AR-GE'ye ayırdıkları zamanın yeterli düzeyde olmaması * Yabancı dil düzeyi yetersizliği sebebiyle yurt dışı araştırma olanaklarından yararlanılamaması * Yabancı dildeki program sayısının azlığı * Akademisyenlerin toplumla olan iletişimini artıramaması sebebiyle kamu ve özel sektör işbirliğinin kısıtlanması
DİŞ HUSUSLAR	SİVİL TOPLUM ÖRGÜTLERİ İLE İLİŞKİLER	9001-10002	* STK'ların örgütlenme düzeyinin zayıflığı ve finansman sorunları * Sivil Toplum Örgütlerinin üniversite ile işbirliğine yanaşmaması * STK'ların birbirleriyle olan iletişimsizlikleri * Toplu İş Sözleşmeleri ve Görüşmeleri	* Sivil Toplum Örgütleri ile yapılan işbirliklerinin başarılı sonuçlarının üniversitenin imaj/itibarını artırması * Şehir üniversite bütünlüğünün güçlenmesi * Toplumsal sorunlara odaklanmış çalışmaların artması * Sosyal içerikli projelerin artması * Sendikalarla yapılan toplu iş sözleşmelerinin çalışma barışına katkı sağlaması ve çalışan verimliliğinin artırması	* STK ilişkileri zayıflığı nedeniyle toplumsal sorunların doğru bir şekilde tespit edilememesi * Katılım sağlanamaması nedeniyle işbirliği projelerinin sonuçlarının hedefine ulaşamaması * Sivil Toplum Örgütleri ile işbirliği yapılamaması veya başarısız işbirlikleri nedeniyle üniversitenin imaj/itibarının azalması * Sendikaların grev - iş yavaşlatma eylemleri nedeniyle hizmetlerin aksaması/durması ve Çalışma barışının bozulması
	TEDARİK ZİNCİRİ	50001	* Enerji Yönetimi ve Çevre Mevzuatı	* Enerji Performans Sözleşmeleri (EPS) sunan Enerji Hizmet Şirketleri (ESCO) pazarının büyümesi ve bu sayede üniversitenin başlangıç yatırım maliyetine katlanmadan iyileştirme yapabilmesi.	* Bölgedeki enerji verimli ekipman (izolasyon, pompa, motor) tedarikçilerinin veya montaj hizmeti veren firmaların kapasitesinin yetersiz olması. * Küresel tedarik zinciri aksaklıkları nedeniyle, kritik yedek parçaların (Örn: kazan brülörleri) temininde gecikmeler yaşanması ve EnYS'nin operasyonel kontrolünün aksaması.