



T.C  
ONDOKUZ MAYIS ÜNİVERSİTESİ

DIŞ HUSUSLAR TABLOSU

Güncelleme Tarihi: 15.05.2026

BAĞLAM	ETKİLEYEN HUSUS	ETKİLERİ	
		FIRSATLAR	TEHDİTLER
POLİTİK / SİYASAL	9001-10002 * Yüksek Öğretim alanında ulusal/uluslararası düzeyde alınan siyasal/politik kararlar * Kamu yönetimi alanında ulusal/uluslararası düzeyde alınan siyasal ve politik kararlar	* Uluslararası işbirliği fırsatlarının artması * YÖK'ün uluslararasılaşma politikası sonucunda öğrenci/öğretim elemanı hareketliliğinin artması * Hükümet politikalarında Yükseköğretime ve AR-GE çalışmalarına özel önem verilmesi	* Politik belirsizlikler nedeniyle kalite hedeflerinin doğru belirlenememesi ve hedeflere ulaşamaması * Çevre ülkelerde yaşanan siyasal krizler ve savaşlar nedeniyle gelen mülteci öğrencilerin entegrasyonunda yaşanacak sorunlar * Politik sebepler nedeniyle bilimsel toplantılara uluslararası akademisyenlerin ilgisinin azalması * Politik sebepler nedeniyle uluslararası AR-GE projelerine destek verilmemesi * Sık yapılan değişiklikler nedeniyle idari uygulamada yaşanan aksaklıklar
	50001 * Ulusal Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Politikaları	* Hükümetin Yeşil Kalkınma ve Enerji Verimliliği politikalarının, üniversite enerji projelerine özel teşvikler ve hibe fonları sağlaması. * Uluslararasılaşma politikası sayesinde Erasmus/Horizon gibi AB enerji projelerine dahil olma imkanı.	* Siyasi belirsizlikler nedeniyle enerji verimliliği alanındaki vergi muafiyetleri ve teşviklerin aniden kaldırılması veya değiştirilmesi. * Kamu kurumlarında üst yönetimlerin sık değişmesiyle uzun vadeli EnYS taahhüdünün ve sürekliliğinin bozulması.
EKONOMİK / MALİ	9001-10002 * Genel ekonomik koşullar * İlgili yıl bütçesi * Yatırım programı * Para ve Maliye Politikaları * Hibe ve destekler	* Araştırma fırsatlarının artması * Sağlık hizmetlerine olan talebin ulusal ve uluslararası düzeyde artması * Yaşam boyu öğrenime olan ilginin artması * Hibe ve desteklerin artması ve bütün bunların eğitim ile araştırma geliştirme faaliyetlerine olumlu yansımaları	* Eğitime ve Araştırma Geliştirme Faaliyetlerine ayrılan bütçenin azalması * Eğitim ve hizmet gelirlerinin düşmesi * Hibe ve desteklerin azalması ya da kesilmesi nedeniyle hizmetlerin aksaması * Vergi işlemlerinin usulüne uygun gerçekleştirilememesi nedeniyle vergi cezalarına maruz kalınması * Enerji Maliyetlerinin artması nedeniyle bütçe yükünün artması
	50001 * Enerji Maliyetleri ve Piyasa Koşulları	* Artan enerji maliyetlerinin, Enerji Yönetim Sistemini (EnYS) hayata geçirme ve Enerji Performans İyileştirmesi (EnPI) yapma konusunda üst yönetime güçlü bir finansal gerekçe sunması. * Uluslararası iklim fonları (Green Climate Fund, vb.) veya Dünya Bankası/Kalkınma Ajansı kredilerine erişim imkanı.	* Enerji fiyatlarındaki kontrolsüz artışın (doğalgaz, elektrik) üniversite bütçesini felce uğratması ve EnYS'nin sağlayabileceği tasarruf miktarını gölgelemesi. * Yüksek enflasyon ve döviz kuru artışı nedeniyle enerji verimli ekipman (chiller, kazan, LED) yatırım maliyetlerinin öngörülemez hale gelmesi.
SOSYO-KÜLTÜREL	9001-10002 • Nüfus Artışı • İç/Dış Göç • Şehirle ilişkiler	* Sosyal ve kültürel olarak üniversiteye olan ihtiyacın artması * Şehrin üniversite etkinliklerine olan ilgisinin artması • Genç nüfusun Meslek Yüksekokulları yardımıyla sanayiye yetişmiş insan kaynağı olarak aktarılması • Nitelikli yabancı uyruklü öğrenci sayısının artırılması	• Toplumun istediği nitelikte insan kaynağı yetiştirilememesi * Toplumun AR-GE ihtiyaçlarına cevap verilememesi * Üniversitenin toplumsal sorunlara çözüm üretmediği düşüncesi * Üniversitede yürütülen sosyal sorumluluk projelerinin sahiplenilmemesi • Göç hareketlerinin getirdiği sosyokültürel problemler
	50001 • Toplumsal Beklenti ve Akademik Eğilimler	• Öğrenci ve genç akademisyenlerin çevre bilincinin yüksek olması ve EnYS çalışmalarına gönüllü katılım ve farkındalık desteği sağlaması. * Sivil Toplum Kuruluşları (STK) ve kamuoyunun, üniversitelerden sürdürülebilirlik liderliği bekleyerek, başarılı projeler için güçlü bir iletişim ve itibar fırsatı yaratması.	EnYS hedeflerinin, personel ve öğrencilerin davranışsal değişiklikleri (ışık/cihaz kapatma alışkanlığı) ile desteklenmemesi durumunda başarısız olması. * Enerji kesintileri veya tasarruf amaçlı yapılan operasyonel kontroller (Örn: ısıtma derecesinin düşürülmesi) nedeniyle kullanıcıların konfor beklentileriyle çatışma yaşanması ve memnuniyetsizliğin artması.

DIŞ HUSUSLAR	TEKNOLOJİK / TEKNOLOJİK GELİŞMELER	9001-10002	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Finansman yetersizliği</li> <li>* Dünyadaki teknolojik ilerleme hızının yüksekliği</li> <li>* Patent ve ticari ürüne yönelik AR-GE çalışması sayısı</li> <li>* Patent sayısı</li> <li>* Mevcut patentlerin ürüne dönüştürülmesinde yaşanan güçlükler</li> <li>* Teknolojik ürünlerin döviz endeksli olması</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Ürün ve hizmet üretiminde kalite artışı</li> <li>* Hizmetlerin kısa sürede daha etkin ve verimli verilebilmesi</li> <li>* Sanayi gelirlerinin artması</li> <li>* Üniversitenin uzaktan eğitim bilişim altyapısına sahip olması</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Hızlı teknolojik gelişmeler nedeniyle yapılan yatırımların kısa sürede kullanılamaz hale gelmesi</li> <li>* Yeni teknolojilere uyum sağlanamaması nedeniyle hizmetlerin aksamaması</li> <li>* Dünya çapındaki döviz ve kur artışı nedeniyle yeni teknolojilerin maliyetinin yüksek olması</li> <li>* Üniversite öğretim elemanlarının buluşlarının ticarileştirilememesi nedeniyle ulusal ve uluslararası düzeyde tescil, marka, patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım sayımızın az olması</li> </ul>
		50001	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Enerji Teknolojileri ve Otomasyon Pazarı</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Yenilenebilir Enerji Kaynakları (YEKA) ve Enerji Depolama teknolojilerinin (batarya sistemleri) maliyet ve verimlilik açısından hızla gelişmesi.</li> <li>* Akıllı Bina Yönetim Sistemlerinin (BMS/BAS) ve IoT tabanlı enerji izleme çözümlerinin yaygınlaşmasıyla, düşük maliyetle detaylı enerji izleme ve ölçme imkanı.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Hızlı teknolojik gelişme nedeniyle yeni alınan enerji izleme yazılımlarının veya otomasyon sistemlerinin kısa sürede teknolojik olarak eskimesi (Obsolete).</li> <li>* Üniversitenin bürokratik yapısı nedeniyle, piyasadaki en son verimli teknolojilere (Örn: manyetik yataklı chiller) satın alma süreçlerinde hızlı adapte olamaması.</li> </ul>
	YASAL / YASAL MEVZUAT	9001-10002	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Mevzuat değişiklikleri</li> <li>* Yargı Kararları</li> <li>* Cumhurbaşkanlığı Kararları</li> <li>* Diğer karar ve talimatlar</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Yasal Değişiklikler nedeniyle bürokrasinin azalması</li> <li>* Yenilikçi metod ve yaklaşımların kullanılabilmesi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Sık yapılan değişiklikler nedeniyle idari uygulamada yaşanan aksaklıklar</li> <li>* Yasal zorunlulukların yerine getirilmemesi nedeniyle para cezasına maruz kalınması</li> <li>* Yasal düzenleme eksiklikleri sebebiyle AR-GE çalışmalarının aksamaması</li> </ul>
		50001	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Enerji Yönetimi ve Çevre Mevzuatı</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* 5627 Sayılı Enerji Verimliliği Kanunu ve ilgili ikincil mevzuatın, üniversitelerin enerji etüdü ve EnYS kurulumu için gerekli yasal altyapıyı ve yol haritasını sağlaması.</li> <li>* AB Yeşil Mutabakatı gibi uluslararası düzenlemelerin, üniversitenin yeşil enerji/karbon azaltım projelerine katılımını gerektirmesi, bu sayede yeni finansman ve işbirliği kanallarının açılması.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Enerji Kimlik Belgesi (EKB) veya zorunlu Enerji Yöneticisi ataması gibi yasal yükümlülüklerin yerine getirilememesi halinde para cezalarına veya yaptırımlara maruz kalınması.</li> <li>* Çevre ve emisyon mevzuatında beklenen sıkışmanın, mevcut eski tesisatlar için büyük uyum maliyetleri (Örn: baca gazı filtreleme) yaratması.</li> </ul>
	ÇEVRESEL / İKLİM	9001-10002-50001	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Çevre Politikaları</li> <li>* Çevre ile ilgili projeler</li> <li>* Çevre Mevzuatı</li> <li>* Salgın ve pandemi</li> <li>* Doğal afetler</li> <li>* İklim Değişikliği ve Hava Koşulları</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Şehrin ve üniversitenin bulunduğu coğrafyanın yeşil kampüs olma imkanlarını kolaylaştırması</li> <li>* Kampüse tramvay ile ulaşılabilir olması</li> <li>* Üniversitemizin çevre mühendisliği bölümüne sahip olması</li> <li>* Sıfır Atık Projesinin üniversitemizde başlanmış olunması</li> <li>* Çevre projelerine olan desteğin artması</li> <li>* Hükümetin çevre politikalarının önemli düzeyde teşvikler içeriyor olması</li> <li>* Greenmetrics endeksine bağlı olarak çevre iyileştirmelerinin gerçekleştirilmesi</li> <li>* UI GreenMetric gibi endeksler sayesinde sürdürülebilirlik çalışmalarının uluslararası görünürlüğe dönüşmesi.</li> <li>* Üniversitenin coğrafi konumu itibarıyla (güneşlenme süresi, rüzgar hızı) Yenilenebilir Enerji (Güneş Enerjisi Santrali - GES) yatırımları için yüksek potansiyele sahip olması</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Üniversitenin içinde bulunduğu bölgenin imara açılması ve hızlı yapılaşması sonucunda yeşil alanların azalması</li> <li>* Hızlı nüfus artışı, kentsel nüfusun artması ile kentlere yakın orman ve yeşil alanların azalması</li> <li>* Kampüs içindeki ormanlık alanlarda meydana gelebilecek yangının büyük hasara yol açması</li> <li>* Kampüsteki günlük insan popülasyonunun yükselmesiyle çevresel tehditlerin artması</li> <li>* Çevre sorunlarına karşı duyarlılığın istenilen düzeyde olmaması</li> <li>* Aşırı hava olaylarının (aşırı sıcak/soğuk, yoğun kar, sel) ısıtma/soğutma ihtiyacını beklenmedik şekilde artırması ve Enerji Referans Çizgisi (EnRÇ) hesaplamalarını zorlaştırması</li> <li>* Kuraklık nedeniyle su kuleleri ve buhar kazanları gibi su bağı sistemlerin çalışmasında veya verimliliğinde azalma riski</li> </ul>

	<b>SATIN ALMA</b>	9001-10002	<ul style="list-style-type: none"> <li>* İhtiyaç analizleri ve satın alma kararları</li> <li>* Satın alma Mevzuatı</li> <li>* Yatırım Programı</li> <li>* Bütçe</li> <li>* Tedarikçiler</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Samsunun lojistik ve sanayi alt yapısı açısından tedarikçilere ulaşmada sunduğu kolaylıklar</li> <li>* Satın almaların web ortamında duyurulması sayesinde şeffaf ve hesap verebilirlik ilkesi çerçevesinde gerçekleştirilmesi</li> <li>* Samsun ili tedarikçilerinin yeterliliğinin iyi düzeyde olması</li> <li>* Satın almalarda rekabet ortamının oluşuyor olması</li> <li>* Elektronik ihale ve elektronik eksiltme ihalelerin uygulanması</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Özellikle hizmet üreten birimlerin tedarikçilere zamanında ödeme yapamaması</li> <li>* Genel ekonomik koşullarda dalgalanma sebebiyle tedarikçilerin taahhütlerini yerine getirememesi</li> <li>* İhalelere katılım olmaması nedeniyle tedarik gerçekleşmemesi</li> </ul>
	<b>REKABET</b>	9001-10002	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Genel ekonomik koşullar</li> <li>* Üniversite sayısının artması</li> <li>* Kar amacı gütmeyen firmalar/STK vb. araştırma fonlarından yararlanma düzeyinin artması</li> <li>* Uluslararası üniversitelerin Türkiye'de kampüs açmaları</li> <li>* Firmaların ve kamu kurumlarının AR-GE birimlerinin daha etkin çalışmaya başlamaları</li> <li>* Öğrencilerin yurt dışında eğitim almaya olan ilgilerinin artması</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Rekabetin ürün ve hizmet üretiminde verimliliği ve kaliteyi artırması</li> <li>* Uluslararası öğrencilerin üniversitenin coğrafi konumuna olan ilgisi</li> <li>* Yurt dışı üniversitelerle olan işbirlikleri</li> <li>* Kamu kurum ve kuruluşlarıyla ve özel sektörle işbirliği fırsatlarının artması</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Akademisyenlerin AR-GE'ye ayırdıkları zamanın yeterli düzeyde olmaması</li> <li>* Yabancı dil düzeyi yetersizliği sebebiyle yurt dışı araştırma olanaklarından yararlanılamaması</li> <li>* Yabancı dildeki program sayısının azlığı</li> <li>* Akademisyenlerin topluluğa olan iletişimini artıramaması sebebiyle kamu ve özel sektör işbirliğinin kısıtlanması</li> </ul>
<b>DIŞ HUSUSLAR</b>	<b>SİVİL TOPLUM ÖRGÜTLERİ İLE İLİŞKİLER</b>	9001-10002	<ul style="list-style-type: none"> <li>* STK'ların örgütlenme düzeyinin zayıflığı ve finansman sorunları</li> <li>* Sivil Toplum Örgütlerinin üniversite ile işbirliğine yanaşmaması</li> <li>* STK'ların birbirleriyle olan iletişimsizlikleri</li> <li>* Toplu İş Sözleşmeleri ve Görüşmeleri</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Sivil Toplum Örgütleri ile yapılan işbirliklerinin başarılı sonuçlarının üniversitenin imaj/itibarını artırması</li> <li>* Şehir üniversite bütünlüğünün güçlenmesi</li> <li>* Toplumsal sorunlara odaklanmış çalışmaların artması</li> <li>* Sosyal içerikli projelerin artması</li> <li>* Sendikalarla yapılan toplu iş sözleşmelerinin çalışma barışına katkı sağlaması ve çalışan verimliliğinin artırması</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* STK ilişkileri zayıflığı nedeniyle toplumsal sorunların doğru bir şekilde tespit edilememesi</li> <li>* Katılım sağlanamaması nedeniyle işbirliği projelerinin sonuçlarının hedefine ulaşamaması</li> <li>* Sivil Toplum Örgütleri ile işbirliği yapılamaması veya başarısız işbirlikleri nedeniyle üniversitenin imaj/itibarının azalması</li> <li>* Sendikaların grev - iş yavaşlatma eylemleri nedeniyle hizmetlerin aksaması/durması ve Çalışma barışının bozulması</li> </ul>
	<b>TEDARİK ZİNCİRİ</b>	50001	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Enerji Yönetimi ve Çevre Mevzuatı</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Enerji Performans Sözleşmeleri (EPS) sunan Enerji Hizmet Şirketleri (ESCO) pazarının büyümesi ve bu sayede üniversitenin başlangıç yatırım maliyetine katlanmadan iyileştirme yapabilmesi.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Bölgedeki enerji verimli ekipman (izolasyon, pompa, motor) tedarikçilerinin veya montaj hizmeti veren firmaların kapasitesinin yetersiz olması.</li> <li>* Küresel tedarik zinciri aksaklıkları nedeniyle, kritik yedek parçaların (Örn: kazan brülörleri) temininde gecikmeler yaşanması ve EnYS'nin operasyonel kontrolünün aksaması.</li> </ul>

**\*Dış Hususlar Tablosunun doldurulmuş hali kalite.omu.edu.tr web sayfasında yayınlanmaktadır.**